

Achternaam: Tummers
 Voornaam: Hubertus Johannes Petrus
 Geboortedatum: 25 mei 1966
 Geboorteplaats: Den Helder
 Burgerlijke staat: Gehuwd
 Nationaliteit: Nederlandse



Ingeschreven in het Register van de Koninklijke Nederlandse
 Beroepsorganisatie van Accountants en in het RBC-register van het
 Register Belastingadviseurs.

Werkervaring (chronologisch):

2020 – heden	Bundeling overige advieswerkzaamheden in Tummers Advies
2020 – heden	Adviseur en trainer voor Fiscount Accountantsadviseurs BV
2007 – 2019	Co-founder Vanhier BV., partner en aandeelhouder, van 2007 – 2010 bestuursvoorzitter, van 2010 -2012 voorzitter vaktechnisch overleg non-assurance, van 2012-mei 2019 lid dagelijks bestuur, vanaf 1 juni 2019 aandelen verkocht en verbonden als adviseur.
2006	Maatschap aangegaan met accountantspraktijk uit Overveen, Amstelveen en Alkmaar
1995	Overname van accountantspraktijk in Haarlem
1992 – 2005	Via Personal Holding werkzaam voor 2 deelnemingen in accountantspraktijken in Limmen en Amersfoort. Door ingroeiregeling 100% van de aandelen van deze vennootschappen verworven.
1988 – 1992	In loondienst.

Opleiding

2001	VEDAA, Den Haag AA Belastingaccountant, CB Belastingconsulent (RBC)
1994	SROOA, Bunnik Certificerende bevoegdheid AA
1984 – 1988	Windesheim, Zwolle HEAO Accountancy, opleiding tot AA
1978 – 1984	Bonhoeffer College, Castricum Voortgezet Wetenschappelijk Onderwijs

Vrijwilligerswerk:

Lid stichting Limmen Cultuur
Vrijwilliger Hof van Kijk Uit Castricum

Werkervaring (nader uiteen gezet):

Algemene cliëntervaring:

Ruime samenstel- en advieservaring opgedaan bij uiteenlopende cliënten, variërend van kleine tot middelgrote ondernemingen in zowel de zakelijke dienstverlening, productie-, handels- en de not for profit sector. Typologieën van diverse cliënten: zakelijke dienstverlening, handels- en productieondernemingen, detailhandel, medici, kunst en cultuur, vermogende particulieren, onroerend goed / vastgoed/ bouw.

Specifieke cliëntervaring:

De adviesopdrachten betroffen onder meer aandelenwaarderingen, due diligence onderzoeken, juridische, fiscale en financiële herstructureringen, onderzoeken ter optimalisering van de administratieve organisatie alsmede advisering en begeleiding bij reorganisaties. Daarnaast opdrachten uitgevoerd terzake het samenstellen en beoordelen van prognoses, opmaken liquiditeitsbegrotingen voor cliënten t.b.v. bank of financiers. Ten slotte ruime ervaring opgedaan met betrekking tot persoonlijke financiële planning, bedrijfsopvolging, financieringen etc.

Algemene managementervaring:

(1990-2000): Via bedrijfsopvolging in de familiesfeer DGA geworden van een tweetal accountantspraktijken (25FTE), zelfstandig praktijken gekocht (10-15FTE). (2000-2005): Als enig aandeelhouder consolidatie praktijkvoering vanuit 2 vestigingen (30 FTE). (2005-2010): Door middel van fusie en overname multidisciplinaire MKB - adviesorganisatie gebouwd (founder en CEO, 100+FTE). (2010-2015): Als mede-directielid organisatie door de gevolgen van de financiële crisis geleid, uittreding vennoten/partners begeleid. (2015-2019): als mede-directielid consolidatie praktijkvoering vanuit 4 vestigingen georganiseerd alsmede optimalisatie van kwaliteit, rendement en financiële indicatoren naar een bovengemiddeld niveau bewerkstelligd. (In 2019 30% belang intern overgedragen.)

Specifieke managementervaring:

HR:

- Ontslag en aanname-personeel.
- Zelfstandig voeren loon- en salarisadministratie praktijk.
- Begeleiding re-integratie-trajecten.
- Werving- en selectiecampagnes opgezet.
- Harmoniseren arbeidsvoorwaarden na fusie en overname.
- Ontwikkelen stelsel van arbeidsvoorwaarden en functieprofielen.
- Begeleider praktijkstages NBA.
- Ontwikkelen en implementeren van (online-) beoordelingssystematieken.
- Begeleiden van medewerkers naar het juiste functieprofiel.

Praktijkvoering:

- Draagvlak creëren, besluitvorming voorbereiden, beslissen en doorpakken.
- Ideeën opperen, uiteindelijke richting bepalen, vervolgens schrijven en presenteren van beleidsnotities en meerjarenplannen.
- Ontwikkelen en implementeren organisatie-brede participatie bij overlegstructuren, werkgroepen en portefeuilles.
- Aankopen van praktijken, overeenkomsten sluiten met nieuwe en vertrekkende aandeelhouders.

- Ombouwen fusie-organisatie naar organisatie met uniform-werkproces.
- Uniform-werkproces helpen baseren op (best-of-breed) automatiseringsplatform.
- Ontwikkelen en (intern-) implementeren vaste-prijzen-module (als één van de eerste kantoren in NL).
- Stroomlijnen uren-declaratie-debiteuren proces. Ontwikkelen, inrichten en implementeren richtlijnen en gereedschappen. Verminderen vermogensbeslag werkkapitaal, verminderen afboekingen, verhogen productiviteit en declarabiliteit.
- Sturen op kosten en rendement. Mede ontwikkelen begrotingssystematiek. Mede ontwikkelen KPI's. Mede implementeren KPI's in real-time dashboards.
- Investeringsbeslissingen, sluiten passende overeenkomsten met betrekking tot o.a. huisvesting, automatisering etc.
- Financiering regelen ten behoeve van werkkapitaal, aankoop praktijken en uitkoop partner-aandeelhouders.

Strategie en commercie:

- Ontwikkelen kantorennetwerk in Noord-Holland.
- Initiëren uitingen, reclame, sponsoring, online/social en zichtbaarheid.
- Initiëren klant-events en lezingen.
- Actieve deelname in acquisitietrajecten (klantenwerving).
- Extern vermarkten vaste-prijzen-module.
- Ontwikkelen 'specials' o.a. op het gebied van juridische dienstverlening.
- Samenwerking zoeken en onderhouden met netwerkpartners ten behoeve van verbreding van kennis en expertise alsmede in- en uitleen van capaciteit.

Vaktechniek:

- Als één van de controlerend accountants geholpen een WTA vergunning te verkrijgen (nieuwe/eerste vergunning, na aanvraag en toetsing, 2008).
- Mede opzetten en helpen implementeren digitale dossiervorming.
- Aanspreekpunt als directielid en begeleiding bij kantoortoetsen (NBA en SRA).
- Mede ontwikkelen en helpen implementeren risicogericht samenstellen. Beslissen over dossiervorming en kwaliteitsnormen.
- Tot en met medio 2018 beleidsbepaler in het kader van de NVKS.
- Vanaf mei 2020 accountsadviseur via Fiscount in Zwolle

Privé, hobby's, interesses en social:

M'n motto op Strava is ski, hike & e-bike!

<https://www.strava.com/athletes/tummersh>

Facebook: <http://facebook.com/huub.tummers>

Twitter: @htummers

Instagram: tummersh